Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej
w Sokółce

ul. gen. Władysława Sikorskiego 40, 16-100 Sokółka, NIP: 5451493579
tel. sekretariat: (85) 722 04 63 e-mail: sekretariat@szpitalsokolka.pl

RAPORT O SYTUACJI

EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SP ZOZ W SOKÓŁCE

za 2024 r.

Sokółka, dnia 23.05.2025 r.

I. PODSTAWY PRAWNE

1. Ustawa z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej, art. 53a (Dz.U.2025, poz. 450 z późn. zm.).
2. Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz.U.2017, poz. 832).

II. WYBRANE INFORMACJE O SP ZOZ W SOKÓŁCE

1. **Nazwa:** Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Sokółce
2. **Siedziba:** 16-100 Sokółka, ul. gen. Władysława Sikorskiego 40
3. **Podstawowy przedmiot działalności:** Działalność szpitali PKD – 8610Z
4. **Sąd rejestrowy:** Sąd Rejonowy w Białymstoku, XII Wydział Gospodarczy KRS
5. **Nr KRS** 0000003870
6. **Nr identyfikacyjny REGON** 050653170
7. **Rejestr Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą** nr 000000010637
8. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Sokółce jest podmiotem leczniczym niebędącym przedsiębiorcą w rozumieniu ustawy o działalności leczniczej prowadzonym w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, dla którego podmiotem tworzącym jest Powiat Sokólski.

III. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZA ROK 2024

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana na podstawie analizy wskaźnikowej dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej. Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2024 rok przeprowadzono na podstawie oceny punktowej przypisanej poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w ww. rozporządzeniu. Wskaźniki zostały obliczone na podstawie danych z bilansu za 2024 rok SP ZOZ w Sokółce oraz na podstawie danych z Rachunku zysków i strat SP ZOZ w Sokółce za 2023 i 2024 rok. Syntetyczny obraz kondycji finansowej, którą daje analiza wskaźnikowa, służy do powzięcia odpowiednich kroków i natychmiastowej reakcji w przypadku zagrożenia utraty płynności, zadłużania się bądź innych zjawisk niepożądanych wynikających z gospodarki finansowej jednostki, zarządzania oraz efektów spowodowanych przez czynniki zewnętrzne w szczególności zmian i wymogów wynikających z regulacji prawnych dotyczących jednostek ochrony zdrowia. Określenie wartości wskaźników ma na celu wprowadzenie ich jako narzędzia interwencji i oczekiwanego efektu co do dalszego funkcjonowania jednostki i jej rozwoju.

IV. WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE I ICH OCENA

W Raporcie uwzględniono okres ostatnich 3 lat, tj. 2022-2024, w celu przedstawienia sytuacji tendencji finansowej (wzrost/spadek) jednostki.

1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatnie wartości informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty. Należy jednak pamiętać, iż celem ekonomicznym SP ZOZ jest przede wszystkim zrównoważenie kosztów i przychodów.

Tabela 1. Wskaźniki zyskowności w ocenie sytuacji SP ZOZ w Sokółce

L.P.	Nazwa wskaźnika	Konstrukcja	Wartość wskaźnika 2022	Wartość wskaźnika 2023	Wartość wskaźnika 2024	Interpretacja
WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI						
1	Wskaźnik zyskowności netto	Wynik netto x 100% Przychody netto ze sprzedaży produktów+ przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne +przychody finansowe	-13,25	-11,15	-16,42	Wskaźnik ujemny oznacza zbyt wysokie koszty do przychodów
2	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	Wynik z działalności operacyjnej x 100% Przychody netto ze sprzedaży+ pozostałe przychody operacyjne	-11,53	-8,31	-13,76	Wskaźnik ujemny oznacza, że koszty przewyższyły wygenerowane przychody działalności operacyjnej
3	Wskaźnik zyskowności aktywów	Wynik netto x 100% Średni stan aktywów	-24,36	-20,15	-27,63	Wskaźnik ujemny oznacza nieefektywne zarządzanie aktywami

Źródło: *opracowanie własne na podstawie Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej*

Wskaźnik zyskowności netto pokazuje jaką część przychodów stanowi zysk lub strata. W ten sposób określona jest efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem - koszty ogółu podmiotu.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Wskaźnik zyskowności aktywów informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku, a zatem sposobu zarządzania nimi.

2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań, natomiast w przypadku, gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

Tabela 2. Wskaźniki płynności w ocenie sytuacji SP ZOZ w Sokółce

L.P.	Nazwa wskaźnika	Konstrukcja	Wartość wskaźnika 2022	Wartość wskaźnika 2023	Wartość wskaźnika 2024	Interpretacja
WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI						
1	Wskaźnik bieżącej płynności	Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tyt. dostaw i usług, o okresie spłat powyżej 12 m-cy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe / Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 m-cy+ rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	0,35	0,38	0,46	Bardzo niski wskaźnik dodatni, poniżej wartości 0,60 oznacza , że podmiot reguluje zobowiązania z trudem, ale posiada względną płynność finansową dzięki zewnętrznemu finansowaniu
2	Wskaźnik szybkiej płynności	Aktywa obrotowe -należności krótkoterminowe z tyt. dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 m-cy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe - zapasy / Zobowiązania krótkoterminowe- zobowiązania z tyt. dostaw i usług, o okresle wymagalności powyżej 12 m - cy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	0,30	0,33	0,40	Posiada płynność finansową dzięki uruchomionym pożyczkom na spłatę bieżących zobowiązań.

Źródło: *opracowanie własne na podstawie Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej*

Wskaźnik bieżącej płynności - określa zdolność do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

Wskaźnik szybkiej płynności - określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

3. Wskaźniki efektywności

Tabela 3. Wskaźniki efektywności w ocenie sytuacji SP ZOZ w Sokółce

L.P.	Nazwa wskaźnika	Konstrukcja	Wartość wskaźnika 2022	Wartość wskaźnika 2023	Wartość wskaźnika 2024	Interpretacja
WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI						
1	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	Średni stan należności z tyt. dostaw i usług. x liczba dni w okresie (365) / Przychody netto ze sprzedaży + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	30,35	34,41	38,01	Wskaźnik wykazuje długość cyklu oczekiwania na uzyskanie należności za świadczone usługi, wartość poniżej 45 dni tzn. że szpital na uzyskanie należności za świadczone usługi czeka relatywnie krótko, co pozwala na spłatę zaciągniętych zobowiązań w terminie
2	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	Średni stan zobowiązań z tyt. dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) / Przychody netto ze sprzedaży + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	33,96	44,45	59,29	Wskaźnik określa okres, jaki jest potrzebny na spłacenie swoich zobowiązań krótkoterminowych, poniżej 60 dni oznacza, że podmiot jest w stanie spłacić swoje zobowiązania krótkoterminowe relatywnie szybko

Źródło: opracowanie własne na podstawie Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej

Wskaźnik rotacji należności - określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściągalnością swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik rotacji zobowiązań - określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań, co może zapowiadać konieczność naliczania przez kontrahentów odsetek, a w następnej kolejności skierowanie spraw na drogę postępowania sądowego.

4. Wskaźniki zadłużenia

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) – informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność podmiotu, natomiast zbyt niska może świadczyć o braku umiejętności w wykorzystywaniu zewnętrznych źródeł finansowania podmiotu dla zwiększenia efektywności jego działania.

Wskaźnik wypłacalności - określa wielkość kapitałów obcych przypadającą na jednostkę kapitału własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań, jednocześnie bardzo niska wartość wskaźnika może oznaczać brak efektywnego wykorzystania finansowania zewnętrznego. W racjonalnie zarządzanym podmiotem finansowanie długoterminowymi zobowiązaniami nie powinno przekraczać połowy kapitałów własnych.

Tabela 4. Wskaźniki zadłużenia w ocenie sytuacji SP ZOZ w Sokółce

L.P.	Nazwa wskaźnika	Konstrukcja	Wartość wskaźnika 2022	Wartość wskaźnika 2023	Wartość wskaźnika 2024	Interpretacja
WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA						
1	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	Zobowiązania długoterminowe +zobowiązania krótkoterminowe+ rezerwy na zobowiązania) x 100% / Aktywa razem	99,96	98,68	110,29	Wskaźnik dodatni, wykazuje możliwość finansowania aktywów kapitałami obcymi
2	Wskaźnik wypłacalności	Zobowiązania długoterminowe +zobowiązania krótkoterminowe+ rezerwy na zobowiązania) / Fundusz własny	-2,15	-1,87	-1,60	Wskaźnik ujemny, wpływ na jego stopień miał fundusz własny szpitala o wartości ujemnej, wysoka strata z lat poprzednich

Źródło: *opracowanie własne na podstawie Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej*

5. Ocena uzyskanych punktów z analizy wskaźnikowej za 2024 rok

Tabela 5. Podsumowanie wyników oceny sytuacji SP ZOZ w Sokółce

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej			
Grupa	**Wskaźniki**	**Wartość wskaźnika**	**Ocena (pkt)**
1. Wskaźniki zyskowności	1) Wskaźnik zyskowności netto (%)	-16,42	0 / 5
	2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-13,76	0 /5
	3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-27,63	0 / 5
		1. Razem:	**0 / 15**
2. Wskaźniki płynności	1) Wskaźnik bieżącej płynności	0,46	0 /12
	2) Wskaźnik szybkiej płynności	0,40	0 /13
		2. Razem:	**0 / 25**
3. Wskaźniki efektywności	1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	38,01	3/ 3
	2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	59,29	7 / 7
		3. Razem:	**10/ 10**
4. Wskaźniki zadłużenia	1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	110,29	0/ 10
	2) Wskaźnik wypłacalności	-1,6	0/ 10
		4. Razem:	**0 /20**
Łączna wartość punktów (max 70 pkt):			**10**

Źródło: *opracowanie własne na podstawie Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej*

Wartości wskaźników zyskowności wykazują ujemne wartości oraz wskazują na negatywny trend w analizowanym okresie, co wpływa na pogorszenie rentowności i efektywności prowadzonej działalności.

Wskaźniki płynności wykazują tendencję spadkową w ostatnich latach. Spadek ten uwarunkowany jest głównie koniecznością spłaty rat oraz odsetek zaciągniętych pożyczek i kredytu na inwestycje oraz na bieżącą działalność.

Wskaźniki rotacji należności i zobowiązań wzrosły, ale utrzymują się na poziomie poniżej 45 dni, jeśli chodzi o należności i do 60 dni w stosunku do zobowiązań. W ocenie punktowej wskaźniki te są utrzymane na optymalnym poziomie.

Poziom wskaźników zadłużenia aktywów wskazuje tendencję rosnącą. Spadek wypłacalności spowodowany jest ujemnym wynikiem finansowym, co wpływa znacząco na obniżenie oceny punktowej.

Na podstawie przeprowadzonej analizy należy stwierdzić, iż wartość wskaźników kształtuje się na poziomie, który nie zapewnia stabilnej sytuacji ekonomiczno-finansowej szpitala. **10 punktów w roku 2024 stanowi tylko 14,28% maksymalnej liczby punktów**, tj. 70, możliwych do uzyskania zgodnie z zapisami w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

V. PROGNOZA EKONOMICZNO-FINANSOWA NA LATA 2025-2027

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Sokółce prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na lata 2025-2027 została opracowana zgodnie z art. 52 Ustawy o działalności leczniczej tj., że SP ZOZ pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania.

Wykaz umów na finansowanie świadczeń ze środków publicznych zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia obowiązujących w 2025r.:

Tabela 6. Umowy SP ZOZ w Sokółce z NFZ

UMOWY SP ZOZ w Sokółce z NFZ 2025 r. - stan na 08.05.2025r.				
Lp.	**Numer umowy**	**Nazwa**	**Okres obowiązywania**	**Wartość limitu rocznego (zł)**
1	10-00-00090-23-42-03/08	LECZENIE SZPITALNE (Podstawowy System Zabezpieczenia)	01.01.2025 -31.12.2025	62 446 608,27
2	10-00-00090-23-43-15	OPIEKA PALIATYWNA I HOSPICYJNA	01.01.2025- 31.12.2025	1 777 521,36
3	10-00-00090-23-44-14	ŚWIADCZENIA PIELĘGNACYJNE I OPIEKUŃCZE	01.01.2025- 31.12.2025	2 282 288,40
4	10-00-00090-22-41-11/1	ŚWIADCZENIA ZDROWOTNE KONTRAKTOWANE ODRĘBNIE	01.01.2025- 31.12.2025	2 152 504,66
5	10-00-00090-21-39-02/01	AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA (poradnia chorób wewnętrznych i pediatryczna)	01.01.2025- 30.06.2025	4 446,20

6	10-00-00090-21-40-02/01	AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA (poradnia endokrynologiczna)	01.01.2025- 30.06.2025	301 194,36
7	10-00-00090-17-36-03/05	PROGRAM LEKOWY - LECZENIE WTÓRNEJ NADCZYNNOŚCI PRZYTARCZYC U PACJENTÓW LECZONYCH NERKOZASTĘPCZO DIALIZAMI	01.01.2025- 30.06.2025	6 975,28
8	10-00-00090-17-34-05	REHABILITACJA LECZNICZA	01.01.2025- 30.06.2025	625 622,78
9	10-00-00090-23-45-18/19	ŚWIADCZENIE ZDROWOTNE - DOBRY POSIŁEK W SZPITALU	01.01.2025- 30.06.2025	368 518,08
10	10-00-00090-25-46-01/13	PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA	01.01.2025- 31.12.2025	55 889,16
			Razem:	**70 021 568,55**

Źródło: *opracowanie własne*

Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe dla SP ZOZ w Sokółce została przygotowana na podstawie rachunku zysków i strat z 2024 roku oraz na podstawie planu finansowego jednostki na 2025 rok. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono wzrost kosztów spowodowany wysokimi wskaźnikami inflacji, wzrostem wynagrodzeń oraz niewystarczającym wzrostem przychodów, głównie kontrakty z NFZ. Do prognozy przychodów na lata 2025-2027 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności podmiotu.

Tabela 7. Prognoza finansowa na podstawie Rachunku zysków i strat SP ZOZ w Sokółce

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT			**2024**	**2025 wg planu**	**2026 prognoza**	**2027 prognoza**
A	**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:**		**74 329 089,21**	**77 447 839,84**	**81 500 000,00**	**85 510 000,00**
	I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	75 073 513,89	77 307 839,84	81 500 000,00	85 500 000,00
	II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-862 941,78	0	-150 000,00	-150 000,000
	III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0	0	0	0
	IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	118 517,10	140 000,00	150 000,00	160 000,00
B	**Koszty działalności operacyjnej**		**88 333 785,97**	**86 224 236,00**	**90 250 000,00**	**94 072 000,00**
	I.	Amortyzacja	2 985 050,20	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00
	II.	Zużycie materiałów i energii	13 666 135,59	13 490 000,00	14 200 000,00	15 000 000,00
	III.	Usługi obce	23 620 760,95	21 848 500,00	22 500 000,00	23 500 000,00
	IV.	Podatki i opłaty	227 354,65	249 000,00	255 000,00	265 000,00
	V.	Wynagrodzenia	39 791 845,43	40 052 736,00	42 000 000,00	43 400 000,00
	VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	7 705 606,24	8 305 000,00	9 000 000,00	9 600 000,00
	VII	Pozostałe koszty rodzajowe	292 392,49	235 000,00	250 000,00	260 000,00
	VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	44 640,42	44 000,00	45 000,00	47 000,00
C	**Zysk (strata) ze sprzedaży (A - B)**		**-14 004 696,76**	**- 8 776 396,16**	**- 8 750 000,00**	**-8 562 000,00**
D	**Pozostałe przychody operacyjne**		**3 893 162,96**	**2 430 000,00**	**2 870 000,00**	**3 220 000,00**
	I.	Zysk z tytułu rozchodu niefin. aktywów trwałych	0	0	0	0

	II.	Dotacje	1 171 534,68	1 630 000,00	1 720 000,00	1 820 000,00
	III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0	0	0
	IV.	Inne przychody operacyjne	2 721 628,28	800 000,00	1 150 000,00	1 400 000,00
E	**Pozostałe koszty operacyjne**		**768 477,40**	**305 000,00**	**250 000,00**	**250 000,00**
	I.	Strata z tytułu rozchodu niefinan. aktywów trwałych	0	0	0	0
	II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0	0	0
	III.	Inne koszty operacyjne	768 477,40	305 000,00	250 000,00	250 000,00
F	**Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)**		**-10 880 011,20**	**-6 651 396,16**	**-6 130 000,00**	**-5 592 000,00**
G	**Przychody finansowe**		**510 992,61**	**315 000,00**	**76 000,00**	**127 000,00**
	I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0	0	0	0
	II.	Odsetki, w tym:	6 976,89	15 000,00	26 000,00	27 000,00
		od jednostek powiązanych	0	0	0	0
	III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0	0	0	0
		w jednostkach powiązanych	0	0	0	0
	IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0	0	0
	V.	Inne	504 015,72	300 000,00	50 000,00	100 000,00
H	**Koszty finansowe**		**2 600 748,42**	**2 500 000,00**	**1 801 000,00**	**1 801 000,00**
	I.	Odsetki, w tym:	2 599 772,29	2 150 000,00	1 800 000,00	1 800 000,00
		od jednostek powiązanych	0	0	0	0
	II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0	0	0	0
		w jednostkach powiązanych	0	0	0	0
	III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0	0	0
	IV.	Inne	976,13	350 000,00	1 000,00	1 000,00
	I.	Zyski nadzwyczajne	0	0	0	0
	II.	Straty nadzwyczajne	0	0	0	0
I	**Zysk (strata) brutto (F+G-H)**		**-12 969 767,01**	**-8 836 396,16**	**- 7 855 000,00**	**-7 266 000,00**
J	**Podatek dochodowy**		98 740,00	71 555,00	100 000,00	100 000,00
K	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**		0	0	0	0
L	**Zysk (strata) netto (I-J-K)**		**-13 068 507,01**	**-8 907 951,16**	**- 7 955 000,00**	**-7 366 000,00**

Źródło: opracowanie własne

VI. PODSUMOWANIE I INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO-FINANSOWĄ SP ZOZ W SOKÓŁCE

Po przeprowadzonej analizie sytuacji ekonomiczno-finansowej należy stwierdzić, że

1) wyniki ocen uzyskanych z analizy wskaźnikowej ukazują iż rentowność Szpitala pozostała na niezmiennym poziomie w porównaniu do roku 2023;
2) sytuacja szpitala jest bardzo trudna , ale stabilna;
3) przyczynami zadłużenia szpitala jest zbyt niski poziom finansowania ochrony zdrowia (limity świadczeń, nierentowność procedur, nierównomierność wyceny procedur i prywatyzacja najbardziej rentownych specjalności, opóźnienia w płatnościach NFZ, blokowanie wystawiania faktur przez NFZ za zrealizowane przez SPZOZ świadczenia zdrowotne, niekorzystne warunki opłat za nadwykonania, obniżania przez NFZ cen punktu po zrealizowaniu świadczenia zdrowotnego przez szpital);

4) problemem jest też niejasność przepisów i zasad finansowania świadczeń m.in. polityka NFZ w odniesieniu do nadwykonań;
5) na niekorzystny wynik finansowy szpitala oraz działalności oddziałów i poradni specjalistycznych miały wpływ wysokie koszty wynagrodzeń personelu (podwyżki zagwarantowane dla pracowników ustawowo), koszty materiałów medycznych i pozostałych kosztów operacyjnych;
6) utrzymywanie oddziałów jest bardzo kosztowne w sytuacji kiedy musi być zapewniona gotowość personelu medycznego nawet wtedy, kiedy nie ma pacjenta;
7) zbyt niski wzrost wysokości przychodów w stosunku do poniesionych kosztów, wynika z niedoszacowanej wartości kontraktów z NFZ;
8) wartość zobowiązań krótko- i długoterminowych z tytułu kredytów i pożyczek radykalnie rośnie z uwagi na uruchomienie w całości pożyczki na sfinansowanie zaplanowanych inwestycji oraz pożyczki na obsługę bieżących zobowiązań;
9) należałoby zracjonalizować wykorzystanie zasobów sprzętowych i potencjału kadry medycznej;
10) należałoby zwiększyć działalność niektórych oddziałów szpitala w celu zabezpieczenia potrzeb społeczeństwa i tym samym zwiększenia przychodu szpitala np. ZOL czy stacja dializ i pozyskać nowe umowy na nowe świadczenia;
11) zwiększenie liczby złożonych deklaracji pacjentów do POZ oraz otwarcie innych poradni specjalistycznych, tym samym zwiększając przychody szpitala;
12) należałoby dokonać modernizacji i remontu oddziałów szpitalnych;

Z-ca DYREKTORA ds. EKONOMICZNYCH
Samodzielnego Publicznego Zakładu
Opieki Zdrowotnej w Sokółce
mgr Maria Julita Budrowska
Imię i nazwisko osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych
Sokółka, dn. 23.05.2025r.

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Sokółce
Anna Maria Aniskiewicz
Imię i nazwisko Kierownika jednostki
Sokółka, dn. 23.05.2025r.